



DROIT, ÉCONOMIE, GESTION

Sociétés et Humanités

Université de Paris

MASTER

Domaine

DROIT, ÉCONOMIE, GESTION

Mention

Gestion des Ressources Humaines

Parcours

2025/2026

INGÉNIERIE DES RESSOURCES HUMAINES

Directrice du Master GRH

Responsable 2^{ème} année de Master IRH

Martine BRASSEUR, Professeur des Universités

martine.brasseur@parisdescartes.fr

Responsable 1^{ère} année de Master IRH

Mathias NAUDIN, Maître de Conférences

mathias.naudin@parisdescartes.fr

OBJECTIFS

Véritable formation professionnalisante, le Master IRH vise à doter les étudiants, futurs responsables des ressources humaines, des compétences leur permettant de prendre en charge toutes les facettes de la fonction, d'acquérir une expertise dans l'un des domaines de GRH, ou d'élaborer et conduire des projets RH au sein des organisations. Une attention particulière est portée au développement d'une éthique professionnelle et à l'acquisition des principes déontologiques. L'accent est également mis sur le renforcement des capacités d'apprentissage et de réflexivité des étudiants afin de répondre aux besoins d'actualisation et de transformation permanents des compétences exigées dans les métiers de gestion des ressources humaines.

La notion d'ingénierie marque la singularité et l'orientation du diplôme avec pour caractéristique la mobilisation des intelligences pragmatiques individuelles et collectives pour concevoir et réaliser les activités ou les projets RH dans un contexte spécifique. L'apprentissage de l'usage des outils de gestion des ressources humaines est tout aussi essentiel que la bonne compréhension de leur finalité, de leur portée et de leurs limites. Conditionnée par l'appropriation des théories, l'ingénierie ne peut être ramenée à une instrumentation. Elle renvoie à l'ingéniosité des professionnels et à l'acquisition d'un savoir-résoudre ou d'un savoir-innover qui suppose une capacité à rendre intelligible l'univers complexe des entreprises.

Le Master IRH est ouvert à tout étudiant ou professionnel souhaitant s'orienter ou se réorienter vers la Gestion des Ressources Humaines. Il accueille des étudiants en alternance sur deux ans et des professionnels en formation continue. En règle générale, un contrat d'apprentissage avec une entreprise ou une organisation est signé dès l'entrée en première année pour une durée de deux ans.

Le Master IRH fait partie du réseau de labellisation Référence RH.

PUBLIC CIBLE

Ce master s'adresse aux étudiants et aux professionnels :

- Souhaitant assurer des missions de gestion des ressources humaines, en développant leur expertise professionnelle afin d'évoluer dans l'un des métiers qu'elle recouvre.
- Possédant un premier socle de connaissances validé par une licence en sciences humaines et sociales ou dans toute discipline leur conférant un très bon niveau académique.
- Ayant, de préférence, déjà effectué un stage, rempli des missions ou possédant une première expérience professionnelle se rapportant à la gestion des ressources humaines.
- Ayant un projet de missions d'apprentissage dans une organisation ou occupant des fonctions RH, et entrepris les premières démarches en vue de la signature d'un contrat en alternance ou d'une convention de formation continue.

COMPÉTENCES VISÉES

Les compétences visées, en plus des capacités d'analyse et de synthèse, du travail en équipe et du développement d'un recul critique sur les pratiques, sont plus spécifiquement :

- Mettre en œuvre et participer à la définition de la politique de management des ressources humaines (gestion des emplois et des compétences, recrutement, rémunération, appréciation, gestion des carrières, ...) de la structure
- Conduire ou accompagner un projet de changement au sein d'une organisation
- Assurer les relations avec les différentes instances représentatives du personnel
- Réaliser un rapport professionnel en vue de la résolution d'une problématique RH
- Promouvoir et mettre en place une politique de diversité et de RSE
- Elaborer un plan de prévention des risques professionnels, dont les risques psychosociaux

ORGANISATION DE LA FORMATION

Première année de Master	ECTS	COEF.
10 UE obligatoires	60	60
Fondements stratégique		
- <i>Management et stratégie (24h)</i>	3	3
- <i>Gestion de projets (21h)</i>	2	2
Innovation des RH		
- <i>Système d'information, outils numériques et RH (21h)</i>	3	3
- <i>Management et Intelligence artificielle (24h)</i>	3	3
Fondamentaux en Gestion des Ressources Humaines		
- <i>La fonction RH (24h)</i>	5	5
- <i>La gestion stratégique des RH (27h)</i>	4	4
Fondamentaux en droit du travail		
- <i>Les sources du droit du travail (30h)</i>	4	4
- <i>Le rôle de l'inspection du travail (9h)</i>	2	2
Gestion du changement et RH		
- <i>Gestion anticipatrice des emplois et des compétences (18h)</i>	2	2
- <i>Accompagnement du changement organisationnel (18h)</i>	1	1
Gestion administrative du personnel		
- <i>Contrat de travail et relations individuelles en droit (32h)</i>	4	4
- <i>Contrôle de gestion sociale (18h)</i>	2	2
Le management des personnes au travail		
- <i>Ingénierie du savoir-être (32h)</i>	4	4
- <i>La gestion des talents (12h)</i>	2	2
GRH et RSE		
- <i>RSE et éthique (21h)</i>	3	3
- <i>Audit social et sociétal (18h)</i>	3	3
L'internationalisation des RH		
- <i>Développement international de l'entreprise (21h)</i>	1	1
- <i>Anglais des RH (18h)</i>	2	2
Mémoire professionnel		
- <i>Méthodologie du mémoire (12h)</i>	1	1
- <i>Soutenance du mémoire professionnel</i>	8	8

Deuxième année de master	ECTS	COEF.
9 UE obligatoires	60	60
Mobilisation des RH et projet collectif		
- <i>Management des équipes (12h)</i>	2	2
- <i>Préparation d'un projet collectif (13h)</i>	3	3
- <i>Influence et motivation dans les organisations (18h)</i>	2	2
- <i>Gestion de projet RH (15h)</i>	2	2
Stratégie, Innovation et ressources humaines		
- <i>Théorie des organisations et Ressources Humaines (24h)</i>	4	4
- <i>Dimension internationale des RH (en anglais) (15h)</i>	2	2
- <i>Digitalisation et conduite du changement (15h)</i>	2	2
- <i>Communication de crise (9h)</i>	1	1
Ingénierie du développement des RH		
- <i>Gestion des emplois et des compétences (15h)</i>	2	2
- <i>Ingénierie du recrutement (9h)</i>	1	1
- <i>Gestion des compétences et formation (15h)</i>	1	1
- <i>Appréciation et gestion des carrières (18h)</i>	2	2
Ingénierie du bien-être au travail		
- <i>Accompagnement individuel, coaching (12h)</i>	2	2
- <i>Ergonomie du travail (21h)</i>	2	2
- <i>Enjeux psychosociaux et qualité de vie au travail (12h)</i>	2	2
Ingénierie de la responsabilité sociale et sociétale		
- <i>Transition écologique et RH (9h)</i>	2	2
- <i>Management de la diversité (21h)</i>	2	2
- <i>Dilemmes éthiques et déontologie du DRH (12h)</i>	2	2
Politiques RH et écosystème organisationnel		
- <i>Management public et RH (15h)</i>	2	2
- <i>Secteur associatif et RH (15h)</i>	2	2
- <i>Partenariats territoriaux et développement des RH (15h)</i>	2	2
Ingénierie des relations sociales		
- <i>Droit et Relations collectives (30h)</i>	4	4
- <i>Pratique de la négociation sociale et relations sociales (18h)</i>	2	2
Ingénierie d'étude RH (33h)	3	3
Mémoire professionnel		
- <i>Méthodologie du mémoire (9h)</i>	1	1
- <i>Soutenance du mémoire professionnel</i>	8	8

Les cours ont lieu le lundi et mardi à la faculté. Les mercredi, jeudi et vendredi sont réservés aux missions en entreprise.

La validation du parcours est annuelle.

L'évaluation des connaissances s'effectue en contrôle continu par études de cas pratiques, épreuves écrites, mises en situation ou dossiers à rendre.

Volume horaire : 402h en M1 et 402h en M2 - Code diplôme : 135 31550 - Référentiel RNCP : 35912

Les étudiants en alternance doivent suivre leur formation dans la région Ile-de-France.